**1.**

**¿Cuál de las siguientes opciones no es una característica común de la gestión adaptable de proyectos?**

 Desarrollo iterativo del producto

 Grandes cantidades de planificación por adelantado

 Tiempo reducido para la comercialización

 Entrega flexible del producto

**2.**

**Usted es el CEO de una empresa que opera 4 proyectos distintos. ¿Para cuál proyecto implementaría métodos agile?**

 La construcción de una unidad habilitacional de 5 pisos con 6 departamentos en cada nivel

 Trabajos en la décima etapa de un proyecto a largo plazo de implementación de software en el cual los requerimientos de dicho proyecto estuvieron claramente definidos y la entrega a cumplido hasta el momento con dichos requerimientos

 El desarrollo de una tecnología de software para un cliente que busca un ejercicio de gestión de cambio que implica una identificación de las prácticas actuales, así como el desarrollo de un plan de acción del proceso a realizarse dependiendo de la visión del equipo de administración

 La producción de un automóvil de una fábrica con base en un prototipo previamente desarrollado

**3.**

**¿Cuál de las siguientes NO es parte del Manifiesto Ágil?**

 Promover individuos sobre procesos

 Responder al cambio en vez de hacer planes a largo plazo

 Contar con un equipo especializado en vez de un enfoque interfuncional

 Un software funcionando es más importante que la documentación integral

**4.**

**Como project manager que implementa prácticas ágiles en su organización, ¿cuál de los siguientes principios NO implementaría?**

 Los empleados técnicos y de negocio deben trabajar juntos

 Documentar cada detalle del nuevo software antes de permitir su lanzamiento

 Mantener equipos co-ubicados y promover la comunicación frente a frente

 Aceptar requerimientos cambiantes, aún durante el desarrollo

**5.**

**¿Cuál de las siguientes opciones NO es verdadera respecto a las métodos ágiles?**

 Los métodos ágiles hacen énfasis en las personas en vez de los procesos

 Los métodos ágiles promueven una mínima documentación, a diferencia de la técnica de cascada

 Los métodos ágiles recomiendan un estilo de liderazgo basado en el mando

 Las técnicas ágiles se enfocan en la adaptabilidad del proyecto

**6.**

**El control de proceso empírico es un principio de Scrum que...**

 se utiliza en casos donde las entradas están claramente definidas

 se enfocan en ofrecer control por medio de las inspecciones frecuentes y adaptaciones de procesos que estén perfectamente definidos

 se implementa en situaciones donde el proceso genera salidas impredecibles e irrepetibles

 es útil cuando una entrada específica siempre ofrece una salida particular

**7.**

**Todas las siguientes son parte de los principios de Scrum, EXCEPTO:**

 Auto-organización

 Time-boxing

 Priorización basada en valor

 Control de proceso definido

**8.**

**¿En cuál de los siguientes entornos NO aplica un proyecto Scrum?**

 El desarrollo de productos vanguardistas

 Requerimientos que cambian frecuentemente

 Mercados hiper-competitivos y volátiles

 Ninguna de las anteriores

**9.**

**¿En Scrum que significa la entrega priorizada?**

 Se complementarán primero las características más sencillas y que no requieren mucha participación por parte del equipo

 Se concluirán primero las características con la menor interdependencia o sin interdependencia alguna a fin de asegurar una entrega fluida e ininterrumpida

 Se concluirán primero las características que ofrecen el máximo valor del negocio

 Las características se desarrollan por orden de llegada (del inglés first-in, first-out basis)

**10.**

**Your new question!**

**11.**

**¿Cuál de los siguientes es un rol central de Scrum?**

 Product Owner

 Stakeholder

 Patrocinador del Proyecto

 Project Manager

**12.**

**¿Quién es el responsable de ofrecer al equipo Scrum un ambiente favorable para la elaboración de entregables?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Scrum Guidance Body

 Stakeholders externos

**13.**

**¿Quién es el responsable de dar a conocer las prácticas de Scrum a los miembros del equipo Scrum?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Equipo Scrum

 Scrum Guidance Body

**14.**

**¿Quién es el responsable de lograr el máximo valor del negocio del proyecto?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Scrum Guidance Body

 Stakeholders externos

**15.**

**¿Quién es el responsable de elaborar los entregables en el proceso de Crear Entregables?**

 Chief Scrum Master

 Portafolio Product Owner

 Lider del equipo Scrum

 Equipo Scrum

**16.**

**Las ventajas de utilizar a un equipo interfuncional son:**

 Comunicación mejorada entre los miembros del equipo

 Toma de decisiones en forma rápida

 La responsabilidad individual se puede asignar a cada miembro del equipo, dependiendo de su experiencia

 1 y 2

**17.**

**¿Quién es el responsable de decidir sobre los criterios de aceptación de varias tareas?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Lider del equipo Scrum

 Equipo Scrum

**18.**

**¿Quién representa la voz del cliente?**

 Chief Scrum Master

 Product Owner

 Lider del equipo Scrum

 Los miembros del equipo Scrum

**19.**

**Juan es la persona responsable de resolver conflictos entre los miembros del equipo Scrum. ¿Qué rol tiene en el equipo Scrum?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Lider del equipo Scrum

 Equipo Scrum

**20.**

**¿Cuál de las siguientes NO es una limitante que afecte un proyecto?**

 Las capacidades organizacionales

 Enfoque

 Lección

 Riesgo

**21.**

**¿Cuál de los siguientes enunciados NO es verdadero sobre el framework de Scrum?**

 Los requerimientos del usuario son priorizados con base en su valor de negocio

 El Product Owner debe dar seguimiento al procedimiento de control de cambio a fin de realizar cualquier cambio a los elementos (PBIs por sus siglas en inglés) del backlog priorizado del producto

 El valor del negocio se entrega en forma incremental

 Los entregables se elaboran con base al valor de negocio que ofrecen

**22.**

**¿Quién ofrece el financiamiento para el proyecto y lo monitorea para confirmar la realización de los beneficios?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Equipo Scrum

 Scrum Guidance Body

**23.**

**¿Quién define el backlog priorizado del producto?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Equipo Scrum

 Stakeholders externos

**24.**

**¿Cuál de las siguientes opciones NO es un factor que se toma en cuenta para determinar la justificación del negocio en un proyecto?**

 Razonamiento del producto

 Necesidades del negocio

 Beneficios del proyecto

 Riesgos para planificar el proyecto

**25.**

**¿Cuál de las siguientes NO es una de las técnicas para estimar el valor del proyecto?**

 Retorno sobre la inversión (ROI)

 Tasa interna de retorno (TIR)

 Análisis FODA

 Valor presente neto (VPN)

**26.**

**¿Sobre quién recae la responsabilidad de determinar cómo se crea el valor?**

 Patrocinador, usuario y/o clientes

 Scrum Master

 Lider del equipo Scrum

 Equipo Scrum

**27.**

**Cualquier cambio requerido en los productos que se están desarrollando durante un Sprint, lo documenta el Produc Owner en \_\_\_\_\_\_\_\_\_**

 Backlog priorizado del producto

 Sprint backlog

 Scrum board

 Sprint burndown chart

**28.**

**¿Cuál de las siguientes opciones define mejor el alcance de un proyecto?**

 El alcance del proyecto es el costo total en el que incurre la organización en el desarrollo de los productos del proyecto

 El alcance del proyecto hace referencia a todas las actividades requeridas para planear, implementar y monitorear los requisitos de cambio que se generen

 El alcance del proyecto es la suma total de todos los incrementos de producto, así como el trabajo requerido para el desarrollo del producto final

 El alcance del proyecto son las actividades necesarias para la gestión de todos los riesgos y problemas que se enfrentan durante un proyecto

**29.**

**¿Quién tiene la responsabilidad de refinar el backlog priorizado del producto a fin de que refleje las necesidades cambiantes del cliente?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Equipo Scrum

 Scrum Guidance Body

**30.**

**¿Quién define los requerimientos mínimos de calidad y los estándares que se requieren para todos los proyectos en la organización?**

 Scrum Master

 Product Owner

 Equipo Scrum

 Scrum Guidance Body

**31.**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_ es un documento de requisitos individuales que define el alcance del proyecto mediante una lista priorizada de características del producto o servicios que entrega el proyecto**

 El backlog priorizado del producto

 El sprint backlog

 Scrum Guidance Body

 El plan del proyecto

**32.**

**¿Cuál es el componente objetivo mediante el cual se juzga la funcionalidad de la historia de usuario (user story)?**

 Expectativas de calidad del cliente

 Criterios de aceptación

 Épicas

 Necesidades del usuario

**33.**

**En Scrum, una historia del usuario se considera terminada cuando cumple \_\_\_\_\_\_\_\_**

 Los criterios de calidad

 Las necesidades del usuario

 Los criterios de terminado

 Las expectativas del cliente

**34.**

**¿Qué define mejor la planificación de calidad?**

 La ejecución de actividades sobre la calidad por parte del equipo Scrum

 El aprendizaje de cada serie de actividades concluidas a fin de lograr una mejora continua

 La definición de los productos que se requieren a partir de un Sprint y del proyecto aunado a los respectivos criterios de aceptación del producto

 La evaluación de procesos y estándares que controlan la gestión de calidad en un proyecto

**35.**

**¿Quién define el proceso de gestión de cambio que puede utilizarse en una organización para administrar los cambios?**

 Scrum Guidance Body

 Product Owner

 Project Manager

 Program Product Owner